



# AU CONTACT

LA LETTRE DU CHEF D'ÉTAT-MAJOR  
DE L'ARMÉE DE TERRE



## N° 43 – Juillet 2019

En ce mois de juillet, la lettre Au contact nous rappelle que l'homme est la principale richesse de l'armée de Terre. Recrutement, formation, aguerissement, fidélisation ou encore attention portée à nos blessés et à nos familles sont quelques-uns des défis majeurs que nous devons relever en permanence.

Forger l'esprit guerrier est l'objectif majeur de l'entraînement de nos hommes pour vaincre au combat. Par l'aguerrissement d'abord. L'armée de Terre, dans ses écoles de formation comme dans ses régiments, doit habituer le soldat à s'endurcir physiquement et moralement pour faire face aux circonstances périlleuses. Les chefs tactiques doivent ensuite comprendre un univers complexe et apprendre à décider dans l'incertitude, c'est toute la vocation de la jeune école de guerre Terre qui arrive à pleine maturité. Par la haute technologie ensuite : si l'aguerrissement forge le mental du soldat, la haute technologie en démultiplie les sens et les capacités. Par les traditions enfin. C'est en participant à l'existence d'une collectivité qui conserve les gloires de son passé que le soldat trouve du sens à son action. Je vous invite donc à lire « Aux sources de l'esprit guerrier » tout juste publié, distribué dans les grandes formations et disponible sur Internet. Réalisé par l'armée de Terre, cet ouvrage propose les bases d'une réflexion sur l'esprit de corps et sur les traditions.

Prendre soin de nos blessés est ensuite un enjeu grandissant alors que nos engagements en opérations se durcissent. Je me félicite de voir combien nos blessés ont bien été entourés le 22 juin dernier, à l'occasion de la 3e journée nationale des blessés de l'armée de Terre. Actuellement, ce sont près de 1100 blessés physiques et psychiques qui sont accompagnés quotidiennement, pas à pas, sur leur chemin de reconstruction. Beaucoup a été fait ces dernières années mais d'autres beaux projets restent à bâtir.

Ouvrir l'armée de Terre à notre société est enfin une nécessité pour construire ce lien de confiance essentiel avec la Nation. Pour cela, nous devons toujours mieux accueillir les amis de l'armée de Terre qui donnent de leur temps et de leur énergie pour nous aider. Je pense notamment à cette belle communauté humaine qu'est la réserve citoyenne, dont nous avons fêté les 20 ans en juin et dont les assises ont donné lieu à des travaux de grande qualité.

D'ici quelques jours, je terminerai un marathon de 40 ans au service de mon pays. Merci d'avoir été à nos côtés et de nous avoir aidés à bâtir une armée de Terre courageuse, qui a confiance en elle et qui est prête à relever encore bien des défis.

Général d'armée Jean-Pierre Bosser



# SOMMAIRE

# A HAUTEUR d'HOMME

**E**SPRIT  
GUERRIER

**A** GUERISSEMENT



## FORMATION



ÉCOLE DE GUERRE  
TERRE

Regards croisés sur  
le programme des  
auditeurs civils



Retour sur les Assises  
Nationales de la  
Réserve Citoyenne

## B AVEC NOS LESSÉS



# B L S D A Y



**F** IDÉLISATION



# L'ESPRIT GUERRIER



L'esprit guerrier embrasse l'ensemble des champs tactiques, techniques, physiques, intellectuels et psychologiques. Il irrigue la formation, l'entraînement et l'engagement, du jeune soldat à l'officier expérimenté d'état-major. Il est diffusé et entretenu par le commandement et les cadres de contact, en opérations comme au quartier, dans l'instruction et l'éducation des subordonnés.

## ESPRIT GUERRIER

### Aguerrissement ou rusticité

Connaissance concrète du terrain, combativité, résistance

### Maîtrise des nouvelles technologies

Modernisation des équipements, innovation  
→ Programme Scorpion

### Traditions militaires

« Supplément d'âme » pour gagner au combat



La vitalité des traditions et de l'esprit de corps, la maîtrise des compétences tactiques, l'agilité intellectuelle, l'appétence pour la technologie et l'innovation pour devancer l'ennemi, la faculté à absorber le choc du combat sont autant d'axes de développement individuels et collectifs sur lesquels repose l'esprit guerrier.

C'est cet esprit qui a fait naître la plupart des traditions de l'armée de Terre, issues des faits d'armes glorieux. Ce sont ces traditions qui concourent par la suite à entretenir l'esprit guerrier.

[« Aux sources de l'esprit guerrier »](#)

# AUX SOURCES DE L'ESPRIT GUERRIER

Les traditions militaires  
sont une part de notre âme de  
soldat et de notre esprit guerrier.  
Faisons les vivre et rayonner,  
avec intelligence, enthousiasme  
et générosité.  
GAR Jean-Pierre Bossier

## CULTURE D'ARME ET CULTURE RÉGIMENTAIRE

Insignes, couleur du  
béret, coutumes  
propres, fanfares...

Le régiment est  
l'échelon  
« à hauteur  
d'homme »  
au sein duquel le  
soldat apprend le  
métier des armes  
et développe  
l'esprit guerrier

## DISCIPLINE LOYAUTÉ COURAGE ESPRIT DE SACRIFICE

Les traditions militaires participent au **rayonnement de l'armée de Terre** dans la société civile, en particulier lors de cérémonies : ravivage de la Flamme, défilé du 14 Juillet, hommage à des soldats morts ou blessés pour la France en opérations.

Ces événements contribuent à renforcer le lien Armées-Nation, à donner de la visibilité à l'armée de Terre et à renvoyer l'image d'une institution au service de la France.

Héritées de la riche histoire militaire française, **les traditions ont vocation à vivre avec l'institution militaire** et à durer par l'intégration de la modernité et par leur transmission aux futures générations de soldats.

Les traditions militaires soudent la communauté des soldats, elles forgent **l'identité de l'armée de Terre**, qui unit dans un **esprit de corps** tous ceux qui exercent le métier des armes.

# L'AGUERRISSEMENT

Dans une armée de Terre « à hauteur d'homme », où la haute technologie tient toute sa place, le combattant entraîné et aguerri reste le principal facteur de résilience. Pour éviter la surprise et encaisser les chocs, il nous faut forger des soldats au caractère trempé et durs au mal. L'aguerrissement, composante clef de l'esprit guerrier, apporte ce supplément d'âme permettant au soldat de se dépasser pour remplir la mission, de prendre l'ascendant sur l'adversaire et d'emporter la décision. En se confrontant à l'adversité dès l'entraînement, chaque soldat, du caporal au général et du cavalier au pompier, doit développer intelligence de situation, audace et détermination.



L'aguerrissement se conçoit ainsi à trois niveaux : physique, moral et cognitif. Il faut en effet avoir la capacité physique – endurance et rusticité – pour s'adapter aux conditions des théâtres d'opérations – de l'hiver balte à l'aridité sahélienne – et être capable de porter le combat sur le terrain de l'adversaire. La formation morale doit ensuite permettre d'imposer sa volonté, d'apprendre à être surpris pour ne pas être sidéré. Enfin, la formation cognitive, notamment celle des chefs, doit garantir une capacité à anticiper et à décider malgré les frictions et dans l'incertitude.



Pour développer une véritable culture de l'aguerrissement, l'armée de Terre renforce un écosystème complet, centré autour du centre national d'entraînement commando, en charge de la formation des cadres et de la diffusion des techniques commando. Mais l'aguerrissement se conçoit de manière plus large. S'aguerrir doit se pratiquer au quotidien et dans toutes les unités, par l'entraînement physique mais aussi en conduisant des séquences tactiques qui permettent au chef au contact – groupe, section – de densifier les activités, d'y introduire de l'imprévu, d'en moduler la durée et le contenu, pour habituer ses hommes à exécuter collectivement leur mission en situation d'inconfort, à agir plus fort et à durer plus longtemps.



Drapeaux et fanions permettent de repérer la place du chef.

La vérification de l'aptitude au combat des unités étant essentielle, un **système de contrôle** s'est donc progressivement mis en place, autant pour vérifier la présence effective, d'abord quantitative puis nominative des soldats, que l'état de leur armement. Ceci amène chacun à présenter son arme. Ainsi les autorités chargées de l'emploi de la troupe, l'ultime étant le Chef de l'Etat, chef de guerre, vérifient chacune successivement l'état de l'unité qu'elles commandent. Pour limiter les contraintes et faciliter les vérifications, **les ordres sont les mêmes qu'au combat**. Ainsi, le public entend-il au cours de toute cérémonie militaire une cascade d'ordres qui claquent et semblent se ressembler tous.



# LE DÉFILÉ DU 14 JUILLET : du combat au symbole

**Le défilé du 14 juillet avec sa démonstration de rigueur et de force, correspond d'abord à une action guerrière.**

Les militaires qui descendent les Champs-Élysées, le font comme l'auraient fait les troupes du XVII<sup>e</sup> siècle pour se rendre sur un champ de bataille, ou monter à l'assaut d'une position.

Pour que le soldat soit rassuré dans la fureur du combat, les officiers lui font alors répéter les gestes nécessaires jusqu'à les rendre automatiques.

La diffusion des ordres est facilitée par des sonneries, codifiées sous l'Empire.



Progressivement, les conditions du combat ont changé et le défilé des troupes a perdu sa vocation de contrôle technique ou opérationnelle, pour revêtir une charge plus symbolique.

**Aujourd'hui, le 14 juillet est le jour où l'armée se présente à la Nation et où la Nation lui rend hommage.**



# JOURNÉE NATIONALE DES BLESSÉS DE L'ARMÉE DE TERRE

« Fraternité d'arme et innovation »

« Il est important que la Nation toute entière manifeste sa reconnaissance et son soutien envers ceux qui sont marqués dans leur chair ou dans leur esprit. Ils sont l'honneur de la France ».

Général d'armée Jean-Pierre BOSSER



L'armée de Terre ne laisse personne au bord du chemin. Elle n'abandonne ni les blessés ni leurs familles. Elle conduit en permanence des actions pour prévenir les blessures et pour les prendre en compte quand elles surviennent sur le terrain. Elle accompagne le blessé dans son parcours de soin, sa reconstruction et sa réinsertion. Elle assure à ceux qui sont marqués dans leur chair et leur esprit un appui au quotidien et aide à la reconversion si nécessaire.



## EN BREF

3<sup>e</sup> édition de la JNBAT, présidée par **Madame Florence Parly**, ministre des Armées  
Le parrain : **Vianney**

La date du 22 juin 2019 : le 24 juin 1859, **Henry DUNANT**, témoin de la bataille de Solferino découvre, avec effroi, les horreurs de la guerre et se porte au secours des blessés. Il sera le fondateur de la **Croix Rouge**.

Les lieux :

- Paris : Parc André Citroën
- Dans les garnisons de métropole et d'outre-mer,
- Sur plusieurs théâtres d'opérations.

*Les coulisses de la JNBAT : entretien avec le général (2S) Olivier BARNAY*

Dès octobre 2018, le général BARNAY a été chargé de la planification et la coordination de tous les acteurs militaires et civils.



*Quel bilan dressez-vous de la JNBAT 2019 ?*

De mon point de vue, le bilan est extrêmement positif. Les retours que j'ai pu avoir des blessés et de leurs familles, qui sont bien ceux pour qui nous avons œuvré en priorité, me confortent dans ce sentiment.

À Paris, le nombre de participants a très nettement augmenté puisque nous avons atteint environ 2700 militaires et leurs familles, il montre surtout que la JNBAT est désormais ancrée comme un événement inscrit au calendrier des traditions de l'armée de Terre. Le public parisien a, quant à lui, dépassé largement le millier de personnes sans que nous n'ayons fait une grande publicité pour des raisons de sécurité.

Cet événement annuel pourrait être ouvert encore davantage au public car il montre une belle image de la communauté de l'armée de Terre, rassemblée autour de ses blessés et de leurs familles.

La JNBAT vise à mettre en lumière les actions entreprises, les initiatives et les différents organismes qui accompagnent les blessés et leurs familles au quotidien.

Elle est un moment privilégié pour faire connaître les innovations à l'origine des avancées considérables dans les secteurs de la prévention, de l'action médicale et de la reconstruction.

*Mon général, pourquoi le Parc André Citroën ?*

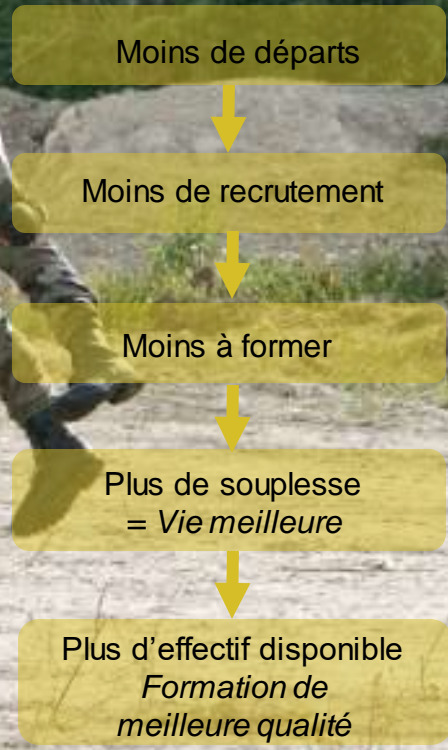
Il y a eu plusieurs critères de choix. Le premier consistait à trouver un lieu parisien très ouvert au public, suffisamment aéré pour accueillir plusieurs milliers de personnes durant une journée entière. La configuration de ce parc exceptionnel y répond parfaitement en offrant une belle unité de lieu aux différentes activités planifiées. Un autre critère était celui du sens. André Citroën est un beau symbole de l'innovation à la française, et il me semblait ainsi apporter une résonance adéquate. De plus, ce site sera dans un futur proche celui du monument aux morts des OPEX dont la construction est en cours. Nous avons, par ailleurs, reçu un accueil extrêmement favorable du Maire du 15<sup>e</sup> et de son équipe municipale qui nous ont apporté un grand soutien dans le montage de cette manifestation.

# FIDÉLISATION

Une action positive et volontariste est nécessaire, pilotée par la **DRHAT** et ses **relais locaux « au contact »**, au premier rang desquels les régiments.

**Prendre en compte les aspirations individuelles des militaires**  
Mobilité  
Conciliation entre vie professionnelle et personnelle

**Valoriser les motifs qui incitent à rester dans les rangs**  
Esprit de corps  
Statut militaire  
Raisons de l'engagement (service de la Nation)



**Subsidiarité et pragmatisme**  
Le **chef**, à tous les échelons de la chaîne de commandement, est la pierre angulaire de la stratégie de fidélisation par la relation de confiance qu'il entretient avec ses subordonnés.

Le chef a le devoir d'être à la fois **exigeant** – afin de poursuivre l'objectif **d'efficacité opérationnelle** – et **bienveillant** – en ayant le souci des conditions de vie des soldats autant que leur capacité professionnelle.

**« Le chef au centre, le militaire au cœur »**



# CONCEVOIR & CONDUIRE

## LES OPÉRATIONS AÉROTERRESTRES

# F

## ORMATION



## L'École de guerre-Terre

### Préparer au commandement des opérations aéroterrestres

#### Renforcement de la scolarité et refonte totale de l'enseignement

##### Le temps de la transformation : avant l'intégration

- Travail personnel dans le cadre d'un contrat d'objectif
- Mise en situation des lauréats (projection en opérations...)
- Identification individuelle des domaines de progrès afin de préparer et optimiser la scolarité.

##### Le temps de la scolarité : creuset de la formation

- Enseignement de la tactique générale, connaissance approfondie de l'armée de Terre et des opérations « au sol et près du sol ».
- Travaux de réflexion individuels (projet personnel) et collectifs au profit de l'armée de Terre (CRCO).

La formation des officiers brevetés de l'armée de Terre repose sur la complémentarité des formations reçues au sein de l'EdG-T et de l'École de guerre interarmées.

La scolarité vise à former un futur haut encadrement militaire apte à relever les défis opérationnels d'aujourd'hui et de demain et à **conduire et commander les opérations aéroterrestres**. Elle se fonde sur une pédagogie innovante liant responsabilisation et confrontation pour former de futurs décideurs selon trois axes majeurs :

- expertise des milieux d'engagement terrestre ;
- conception et conduite des opérations au sol et près du sol ;
- conception et construction de l'outil de combat terrestre (organique, capacitaire, préparation opérationnelle...)

#### Style d'enseignement et méthode pédagogique

**Style d'enseignement** orienté vers une implication active des officiers stagiaires dans la conduite de leur formation.

- L'effort porte sur le travail en groupe et la mise en situation des stagiaires (80% du temps).

**Méthode pédagogique** reposant sur la combinaison d'enseignements didactiques, d'une réflexion personnelle et de mises en situation individuelles et collectives.

- La scolarité alterne phases d'enseignement et mises en situation sur le terrain ou via des exercices.



# CAPITALISER

## SUR LES EXPÉRIENCES

Conférences sur l'organisation de l'armée de Terre, connaissance de l'environnement des opérations, exercices tactiques ou historiques, visites et cérémonies..., les activités de l'École de guerre-Terre sont un terrain propice au développement d'échanges entre les mondes militaire et civil.

L'ouverture de la scolarité à un public choisi d'auditeurs civils permet d'enrichir la réflexion des officiers autant qu'initier des hommes et des femmes d'horizons très variés (administration, acteurs économiques, média...) à la pensée militaire, avec une ambition partagée : nous rapprocher en créant du lien, dans la durée.

Chef de bataillon Matthias L,  
132<sup>e</sup> promotion de l'École  
de Guerre-Terre



Dans un but d'ouverture et de rayonnement, il est proposé à des auditeurs civils sélectionnés d'acquérir une connaissance de l'armée de Terre



Ces auditeurs ont la possibilité de tisser des liens étroits avec les officiers de l'École de guerre-Terre. Chaque auditeur civil est binômé avec un officier stagiaire de la promotion. L'investissement des officiers binômés est le point clé de la réussite de cette ouverture au monde civil. L'action des officiers binômés est coordonnée par un officier superviseur

# FORMATION

## Regards croisés sur le programme des auditeurs civils de l'École de guerre-Terre

Le programme de l'École de guerre-Terre est un programme « gagnant-gagnant » qui permet aux auditeurs civils comme à l'ensemble des officiers-stagiaires de mieux comprendre ces différents univers. Le principe de « binômage » appliqué dès le début de la scolarité permet de tisser des liens étroits tout en apportant à l'auditeur civil un point de repère efficace et attentif. Les contacts noués dans la durée génèrent une liberté de ton et poussent à dépasser les préjugés de deux mondes qui se connaissent mal. La scolarité à un an permet ainsi d'intégrer pleinement les auditeurs civils à la promotion. En outre, ils bénéficient désormais d'une offre plus variée qui correspond davantage à leurs attentes et à leur disponibilité. Au-delà de la bulle d'oxygène procurée par les journées passées dans un cadre inhabituel, ce programme leur permet de mieux appréhender les enjeux de l'armée de Terre et de prendre de la hauteur sur les méthodes de travail des grandes entreprises et institutions françaises en observant celles mises en œuvre dans l'armée de Terre. En contrepartie, les officiers stagiaires sont désormais plus nombreux à pouvoir bénéficier de cette ouverture vers le monde civil, qu'il soit privé ou institutionnel, notamment dans le cadre des projets personnels. En définitive, ce programme offre l'occasion de changer durablement le regard porté les uns sur les autres.

Madame Géraldine R.  
Chef de bataillon Clément L.  
132<sup>e</sup> promotion de l'École de guerre-Terre

# RETOUR SUR LES ASSISES NATIONALES DE LA RÉSERVE CITOYENNE TERRE du 18 juin 2019



DES PISTES POUR  
DYNAMISER LA RC-T

Améliorer le dialogue  
de commandement  
*Entretien annuel,  
bilan des actions*

Donner de la visibilité  
Carré « RC-T » dans le  
protocole des  
cérémonies militaires

Mieux employer les RC-T  
en appui des unités Terre  
*Tirer profit de leurs  
compétences*

Renforcer l'intégration  
des RC-T  
*Acculturation à l'armée de  
Terre (visite de régiments)*

Mieux informer les RC-T  
*Usage de la plateforme  
collaborative*

Susciter l'intérêt des RC-T  
pour qu'ils suivent des  
formations particulières  
*Sessions IHEDN régionales*

## « Les 20 ans de la RC-T » 2 222 réservistes citoyens Terre

La communauté humaine des réservistes citoyens de l'armée de Terre est arrivée à l'âge de la maturité. La réserve citoyenne est un **outil indispensable** au rayonnement de l'armée de Terre et à la préservation du lien entre la Nation et son armée : « **les 7 projets phares sur lesquels vous travaillé sont l'illustration de la force de frappe que vous constituez** » (CEMAT, discours de clôture).

La dynamique engagée jusqu'à présent constitue le socle sur lequel **nous allons continuer à inventer et à construire la réserve citoyenne de l'armée de Terre de demain.**

« **La RC-T est un vivier humain unique, doté de compétences variées avec un degré de motivation élevé** ». GA JP. Bossier



150 délégués, représentants  
des zones Terre, de  
métropole et d'outre-mer  
(Polynésie Française).

### Temps forts

#### Profil de la RC-T :

- Agés de 19 à 89 ans,
- 72% ont plus de 50 ans,
- 20% de femmes,
- 37% de cadres supérieurs.

Restitution de deux études  
de portée nationale :  
acculturation des RC-T,  
rôle de la RC-T dans le SNU.

Présentation de la  
plateforme de mise en  
relation des RC-T :

<https://www.rc-terre.fr>

Présentation de sept projets  
capitiaux conduits par  
chaque zone Terre.

# PRIX PIERRE SCHOENDOERFFER 2019



« Les films qui ont été sélectionnés par le jury, cette année, étaient de très grande qualité et la diversité des thèmes traités montre **combien l'armée de Terre est un large sujet d'inspiration**. Ces œuvres sont le **témoin de l'engagement de notre jeunesse qui a choisi de servir son pays au sein de l'armée de Terre**. On y parle de courage, de camaraderie, de sens du service. On y parle d'humanité. »  
Général d'armée Jean-Pierre BOSSER



**PRIX DU CEMAT**  
« Sauver ou périr »  
Frédéric TELLIER

## CATÉGORIE FORMAT COURT

« Un chien au 1<sup>er</sup> RPIMa »  
Bruno BUCHER &  
Mathieu DUBOSCQ

## CATÉGORIE FORMAT LONG

« Les soldats de novembre »  
Emmanuel REAU

## MENTION SPÉCIALE DU JURY

« Dépassement de soi et discipline :  
au cœur du recrutement de nos soldats »  
Hélène MOUROT, Sébastien CLECH, Franck DEBRAS &  
Olivier DORAIN

## INFLEXIONS

### augmente sa visibilité

Il est désormais possible de retrouver les articles d'Inflexions sur le portail Cairn. Les 6 derniers numéros (n°36 à 42) sont payants mais les numéros antérieurs sont en accès libre.

### Le dernier numéro : L'Allié

S'il est essentiel de définir son ennemi n'est-il pas tout aussi important de s'intéresser à la place et aux rôles de ses alliés ? Une interrogation inévitable dans un contexte où les alliances sont de plus en plus nécessaires pour faire face au spectre complet des menaces,



[www.cairn.info](http://www.cairn.info)

[www.irsem.fr](http://www.irsem.fr)

[www.inflexions.net](http://www.inflexions.net)

# RETROUVEZ TOUTE VOTRE INFORMATION ARMÉE DE TERRE

Découvrez  
et suivez  
le compte Twitter du  
CEMAT :



@CEMAT\_FR



<https://www.gouvernement.fr/>



<https://www.reservistes.defense.gouv.fr/>



CENTRE DE  
DOCTRINE ET  
D'ENSEIGNEMENT  
DU  
COMMANDEMENT



PÔLE  
RAYONNEMENT  
DE L'ARMÉE DE  
TERRE

Comment s'inscrire en 2 mn ?

sur : [www.rc-terre.fr](http://www.rc-terre.fr)

Cliquez en haut à droite sur  
« Espace RC-T / militaire / AMR »  
Puis sur « Première visite RC-T »  
saisir vos données.

Après contrôle avec la DRH-AT,  
vous recevrez un mail pour  
configurer votre mot de passe.