



## La disponibilité

Exercice du commandement

publication armée de terre

publié le 19/12/2018

Valeurs de l'Armée de Terre

### LA DISPONIBILITÉ ... QUOI ?

La disponibilité est une obligation statutaire pour tout militaire, qui va à l'encontre des usages de la société moderne (réduction du temps de travail, rétribution horaire). Ce principe peut d'ailleurs être écorné par une vie de quartier trop réglée (horaires quotidien, quartier libre le vendredi après-midi), que le chef veillera à adapter en fonction des besoins opérationnels et des impératifs de service. Pour le chef, elle est comme un impératif qui le place au service des autres et de son unité, faisant écho à la citation de Jean Guilton : « toute autorité est un service ». La disponibilité s'exprime à la fois dans les dimensions physique et intellectuelle. Pour le chef militaire, elle peut aussi être vue comme la première marque de son engagement et de son implication en tant qu'autorité, car le commandement doit d'abord s'incarner par la présence. Marque de désintéressement et d'investissement personnel, la disponibilité rend l'obéissance et l'adhésion plus spontanées. Elle entretient la confiance et prépare à l'engagement opérationnel.

### LA DISPONIBILITÉ ... POURQUOI ?

- Elle est intimement liée à l'efficacité opérationnelle et à l'investissement personnel consenti par le chef pour l'atteindre.
- Elle matérialise le souci de ses subordonnées et l'intérêt porté à l'institution militaire.
- Elle développe naturellement la confiance mutuelle.

### **PAS DE DISPONIBILITÉ ... SANS :**

- générosité et don de soi ;
- sens de la mission et du bien commun ;
- engagement intellectuel, véritable abandon de soi au profit du service ;
- esprit de service allant au-delà de ce qu'impose le service courant.

### **LA DISPONIBILITÉ ... DANS LES TEXTES :**

« Quand le chef manque, l'anarchie commande et l'anarchie n'est bonne qu'à détruire, jamais construire. (...) Le vrai chef ne comprend sa mission qu'à partir du moment où il s'est arraché à lui-même pour se donner sans reprise à l'intérêt général. »

Gaston Courtois - L'Art d'être chef (1958).

### **LA DISPONIBILITÉ ... « AU CONTACT » :**

Témoignage d'un capitaine commandant d'unité de l'ALAT - opération SERVAL - Mali - 2013 :

« Il est déjà cinq heures du matin, le compte rendu du raid aéroterrestre de cette nuit est terminé et nous nous sommes accordés un petit moment de décompression, utile à la cohésion du groupe. Tout le monde part ensuite se coucher ; j'ai fixé le prochain rendez-vous en début d'après-midi pour débiter la préparation du raid de nuit, afin que les équipages se reposent. Mais je sais que mes deux sous-officiers renseignement seront au travail dès huit heures, pour analyser les résultats de l'attaque et prendre en compte les nouvelles positions des troupes au sol. Je ne peux décemment pas les laisser seuls, même si j'ai besoin moi aussi de reprendre des forces. Un peu avant dix heures, je les rejoins, armé d'une bonne tasse de café. L'expression de surprise dans leur regard et leurs sourires me prouvent qu'ils apprécient ma présence, marque d'un investissement personnel. Nous analysons ensemble la nouvelle situation tactique. »

Témoignage d'un sergent-chef chef de section - opération TRIDENT - Kosovo - 2000 :

« Après cinq mois d'une mission exigeante, ma section est la seule de la compagnie qui soit restée au complet pour assurer la relève sur plusieurs emprises. Une fois les consignes transmises à la relève, la section entame son désengagement et débute le colisage pour préparer le retour. Deux jours plus tard, des événements viennent accroître la tension et des heurts ont lieu avec les troupes françaises. La section est alors à nouveau engagée comme section de réserve du SGTIA. Sur tous les visages, la tension est palpable suite à notre remontée en puissance. Du fait des incidents, le retour est décalé. Cette disponibilité a trouvé toute sa valeur dans cet état de fait alors que dans toutes les têtes, nous étions déjà rentrés en France après cinq mois d'une mission exigeante. »

---

**Titre :** publication armée de terre

**Auteur(s) :** publication armée de terre  
**Date de parution** 19/12/2018

---