



En guise de conclusion

Réflexions pour l'armée de Terre de demain

Le GCA (2S) Alain BOUQUIN

Publié le 28/04/2019

Histoire & stratégie

Pour résumer en une phrase les opinions qui s'expriment au travers de ce dossier, je suis tenté, de manière très laconique d'écrire qu'il faut, pour le futur de l'armée de Terre, privilégier ce qui fait la posture davantage que l'envergure, les structures ou les fournitures.

En effet, si les questions de formats, d'effectifs, d'équipements, d'organisations, de ressources... ont été peu abordées dans les fiches qui précèdent c'est que par nature elles sont très conjoncturelles. Elles ne sont que des conséquences, des modalités de mise en œuvre de décisions résultant d'un débat qui doit se concentrer sur l'effet à obtenir.

C'est pourquoi, il me semble important que toute réflexion prenne en compte les quelques **principes-clefs** évoqués au fil de la lecture :

Le général VERNA nous rappelle avec justesse l'importance de **la liberté d'action** des décideurs ; sa réflexion dépasse évidemment le seul cadre de l'armée de Terre et pourrait s'appliquer aux chefs d'états-majors des trois armées ;

L'histoire nous enseigne la part qui doit être donnée à **la pensée militaire** ; elle est avant tout une exigence de réflexion sur la guerre et ses principes, nous dit le général de BRAQUILANGES ; elle est ensuite une manière de mettre de l'intelligence dans l'action : elle se décline en termes de doctrine, de formation, de niveau d'encadrement, de préparation opérationnelle ;

La capacité d'**influence** sur la scène internationale reste fondamentale ainsi que le rappelle le général PERRUICHE ; entraîner ses alliés, commander une coalition, entrer en

premier... en sont les aptitudes associées ;

L'attention doit inlassablement continuer à se focaliser sur la qualité des **ressources humaines** ; les efforts à leur profit doivent porter sur la rusticité, l'aguerrissement, la diversité des savoir-faire... tout en préservant la spécificité et les conditions d'exercice du métier ; car nos soldats sont toujours plus forts lorsqu'ils savent leur engagement reconnu par la Nation...

Une culture de **l'adaptation** reste impérative, nous dit le général THOMANN : elle se traduit par des attitudes à entretenir, telles que la subsidiarité, la capacité à agir en mode dégradé, la polyvalence, la curiosité...

L'aptitude et l'appétence à **l'innovation**, sous toutes ses formes, techniques, méthodologiques, organisationnelles, tactiques, sont une nécessité ; pour rester en tête des armées qui comptent, il faut savoir en permanence se remettre en cause et évoluer ; car l'immobilisme et l'inertie sont destructeurs.

Ces principes sont ceux sur lesquels on peut durablement construire l'excellence. Ils doivent irriguer la pensée de ceux dont la tâche va consister à définir un modèle et un format.

L'objectif ambitieux qui nous est fixé par le président de la République de rester une armée qui compte dans le monde, n'est pas trivial. Mais c'est la condition nécessaire pour que le pays puisse se défendre contre toute menace et continuer à faire entendre sa voix dans un contexte de plus en plus brutal.

Titre : En guise de conclusion
Auteur(s) : le GCA (2S) Alain BOUQUIN
Date de parution : 01/04/2019
